



# Informe de Rendición de Cuentas 2023

Tecnológico Nacional de México  
Instituto Tecnológico de Querétaro



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO®

**Informe de Rendición de Cuentas  
2023**







## TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO CAMPUS QUERÉTARO

### Informe de Rendición de Cuentas 2023

D.R. Tecnológico Nacional de México  
campus Querétaro

Instituto Tecnológico de Querétaro  
Av. Tecnológico esq. Mariano Escobedo,  
Col. Centro Histórico,  
CP. 76000, Querétaro, Qro.

[www.queretaro.tecnm.mx](http://www.queretaro.tecnm.mx)

#### INTEGRACIÓN DOCUMENTAL

##### Planeación, Programación y Presupuestación

##### Información, datos, indicadores y resultados

Jorge Mario Elías López  
Areli Arcos Pichardo

##### Comunicación y difusión

##### Elaboración y cuidado de la edición

Enrique Enciso Hernández

##### Diseño gráfico y editorial

Carlos Alejandro Martínez Páramo  
Oscar Alcántara Sánchez  
Antonio Ferrer Lugo  
Juan Carlos López Olivares

##### Fotografía

José Miguel Ramírez Sánchez  
Salvador Pérez López  
Jesús Eduardo Arias Rodríguez

Informe de Rendición de Cuentas 2023

	Página
Glosario de siglas y términos	5
Mensaje Institucional	6
Introducción	7
Marco Normativo	8
Misión y Visión	10
Diagnóstico	11
Principales problemas y retos	16
Objetivo 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa	19
Objetivo 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social	21
Objetivo 3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades	30
Objetivo 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.	33
Objetivo 5. Fortalecer la vinculación con los sectores públicos, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiante y egresados al mercado laboral.	39
Objetivo 6. Mejorar la gestión Institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.	44
Indicadores	51
Conclusiones	58
Directorio	60



<b>DIR</b>	Dirección
<b>SA</b>	Subdirección Académica
<b>DlyC</b>	Departamento de Innovación y Calidad
<b>DDA</b>	Departamento de Desarrollo Académico
<b>DEP</b>	División de Estudios Profesionales
<b>DPI</b>	División de Posgrado e Investigación
<b>DCB</b>	Departamento de Ciencias Básicas
<b>DCEA</b>	Departamento de Ciencias Económico Administrativas
<b>DIEE</b>	Departamento de Ingeniería Eléctrica y Electrónica
<b>DII</b>	Departamento de Ingeniería Industrial
<b>DMM</b>	Departamento de Metal Mecánica
<b>DSyC</b>	Departamento de Sistemas y Computación
<b>DCT</b>	Departamento de Ciencias de la Tierra
<b>EPaD</b>	Educación Presencial a Distancia
<b>SSA</b>	Subdirección de Servicios Administrativos
<b>DCC</b>	Departamento de Centro de Cómputo
<b>DMyE</b>	Departamento de Mantenimiento y Equipo
<b>DRF</b>	Departamento de Recursos Financieros
<b>DRH</b>	Departamento de Recursos Humanos
<b>DRMyS</b>	Departamento de Recursos Materiales y Servicios
<b>SPV</b>	Subdirección de Planeación y Vinculación
<b>DGTyV</b>	Departamento de Gestión Tecnológica y Vinculación
<b>DSE</b>	Departamento de Servicios Escolares
<b>DCI</b>	Departamento de Centro de Información
<b>DAEx</b>	Departamento de Actividades Extraescolares
<b>DCD</b>	Departamento de Comunicación y Difusión
<b>DPPyP</b>	Departamento de Planeación, Programación y Presupuestación
<b>ET</b>	Eje Transversal
<b>LA</b>	Línea de Acción
<b>PDI</b>	Programa de Desarrollo Institucional
<b>PI</b>	Programa Institucional
<b>PND</b>	Plan Nacional de Desarrollo
<b>PNPC</b>	Programa Nacional de Posgrados de Calidad
<b>PSE</b>	Programa Sectorial de Educación
<b>SEP</b>	Secretaría de Educación Pública
<b>SES</b>	Subsecretaría de Educación Superior
<b>SNI</b>	Sistema Nacional de Investigadores
<b>TecNM</b>	Tecnológico Nacional de México
<b>TIC</b>	Tecnologías de la Información y la Comunicación
<b>ITQ</b>	Instituto Tecnológico de Querétaro

## Mensaje institucional

En el Instituto Tecnológico de Querétaro, nuestra misión trasciende más allá de la mera enseñanza; nos comprometemos a ser agentes de cambio y progreso en nuestra sociedad.

Con orgullo, reiteramos nuestro compromiso de formar no solo profesionales competentes, sino líderes capacitados para enfrentar los desafíos del siglo XXI en campos como la arquitectura y la ingeniería, así como en diversas áreas del conocimiento.

En nuestro afán por brindar una educación de calidad, hemos consolidado nuestro enfoque en la investigación científica y tecnológica, promoviendo la colaboración con los sectores público, social y privado para impulsar la innovación y el desarrollo sostenible en nuestra región.

En el transcurso del año pasado, nos hemos dedicado a fortalecer nuestras iniciativas para aumentar la productividad, fomentar la cultura emprendedora y cultivar habilidades blandas en nuestros estudiantes. Además, hemos reafirmado nuestro compromiso con el respeto a los derechos humanos y la protección del medio ambiente en todas nuestras actividades.

Estamos conscientes de los retos que presenta un mundo globalizado y en constante cambio, por lo que nos esforzamos por adaptarnos y anticiparnos a las demandas del entorno. Creemos firmemente que una educación sólida y una mentalidad abierta son fundamentales para enfrentar con éxito los desafíos venideros.

Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a cada miembro de esta comunidad por su inquebrantable compromiso y respaldo constante. Unidos, continuaremos siendo un catalizador de cambio y avance no solo para nuestra región, sino también para un ámbito más amplio, impulsando así un futuro prometedor y lleno de oportunidades para todos.

**Ramón Soto Arriola**  
Director





En un contexto de continuo progreso en el estado de Querétaro, impulsado por reformas políticas, estructurales y educativas a nivel gubernamental, el Instituto Tecnológico de Querétaro se erige como un actor clave en este escenario de transformación. Como parte integrante del Tecnológico Nacional de México, que congrega a 254 instituciones de educación superior con alrededor de 600,000 estudiantes, nuestra institución asume con firmeza su responsabilidad en la formación de profesionales competentes y en la contribución al desarrollo regional y nacional.

La rendición de cuentas que presentamos hoy refleja nuestro compromiso con la transparencia y el cumplimiento de las disposiciones legales que nos rigen. Esta rendición no solo es una obligación institucional, sino también un ejercicio de responsabilidad hacia quienes confían en nosotros y hacia la sociedad en general. Es a través de este informe que mostramos los resultados tangibles de nuestro quehacer académico y administrativo, los cuales se traducen en la calidad y pertinencia de nuestros egresados, quienes se convierten en agentes de cambio en sus respectivos campos profesionales.

En el transcurso del año 2023, hemos dedicado esfuerzos continuos para alcanzar las metas y objetivos establecidos en nuestro Plan de Desarrollo Institucional 2019-2024. Este documento, que hoy presentamos, detalla los avances logrados en nuestros tres ejes estratégicos, así como en nuestro eje transversal, a través de seis objetivos, 27 líneas de acción, 89 proyectos y 102 indicadores institucionales. Es el fruto del arduo trabajo de toda nuestra comunidad tecnológica, que día a día se esfuerza por superar desafíos y alcanzar la excelencia académica y la innovación en todas nuestras actividades.

En este informe, compartimos con ustedes los logros obtenidos, pero también reconocemos las áreas de oportunidad identificadas, las cuales nos motivan a seguir mejorando y a redoblar nuestros esfuerzos en el camino hacia la excelencia educativa y el desarrollo sostenible.

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, última reforma publicada en el DOF el 28 de mayo de 2021.
- Ley General de Educación, publicada en el DOF el 30 de septiembre de 2019.
- Ley General de Educación Superior, Nueva Ley publicada en el DOF el 20 de abril de 2021.
- Ley de Ciencia y Tecnología, Nueva Ley publicada en el DOF el 5 de junio de 2022.
- Ley de Planeación, última reforma publicada en el DOF el 16 de febrero de 2018.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, última reforma publicada en el DOF el 9 de septiembre de 2022.
- Ley Federal de Responsabilidades de los Servidores Públicos, última reforma publicada en el DOF el 18 de julio de 2016.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, última reforma publicada en el DOF el 20 de mayo de 2021
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, última reforma publicada en el DOF el 20 de mayo de 2021.
- Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, última reforma publicada en el DOF el 20 de mayo de 2021.
- Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción, última reforma publicada en el DOF el 20 de mayo de 2021.
- Ley General de Responsabilidades Administrativas, última reforma publicada en el DOF el 27 de diciembre 2022.
- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, publicado en el DOF el 12 de julio de 2019.



- Programa Sectorial de Educación 2019-2024, publicado en el DOF el 6 de julio de 2020.
- Programa Institucional 2020-2024 del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, publicado en el DOF el 23 de junio de 2020.
- Decreto que crea el Tecnológico Nacional de México, publicado en el DOF el 23 de julio de 2014.
- Manual de Organización General del TecNM, publicado en el DOF el 20 de diciembre de 2018.
- Reglamento Interior del Trabajo del Personal Docente de los Institutos Tecnológicos, emitido en noviembre de 1982.
- Reglamento Interno de Trabajo del Personal No Docente de los Institutos Tecnológicos, emitido en noviembre de 1982.
- Estrategias de austeridad, transparencia y rendición de cuentas del Tecnológico Nacional de México, emitidas en marzo de 2019.
- Transformar Nuestro Mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (Estrategia Nacional para la Implementación de la Agenda 2030 en México).
- Programa de Desarrollo Institucional del Tecnológico Nacional de México (PDI) 2019-2024.
- Programa de Desarrollo Institucional del Instituto Tecnológico Querétaro (PDI) 2019-2024.
- Programa de Trabajo Anual 2022 (PTA) del Instituto Tecnológico Querétaro.



## Misión

“Ser la mejor Institución de Educación Superior del país con alto reconocimiento a nivel Nacional e Internacional por la calidad de sus egresados en los ámbitos de investigación, innovación y desarrollo tecnológico, contribuyendo al fortalecimiento Regional, Nacional e Internacional”

## Visión

“Somos una Institución de Educación Superior y Posgrado que forma profesionales mediante un modelo educativo integral de calidad, que garantiza una formación técnica humanística, con capacidad para investigar y aplicar tecnología con impacto en el desarrollo de la sociedad”



Este informe presenta un detallado análisis de las condiciones del Instituto Tecnológico de Querétaro al concluir el año 2023.

La institución mantiene un compromiso firme con la calidad y pertinencia de sus programas académicos, los cuales son impartidos por una plantilla docente de 326 profesores, de los cuales el 47% cuenta con estudios de posgrado.

En cuanto al fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico, se llevaron a cabo 7 cursos de capacitación de enero a junio, y 16 cursos adicionales de agosto a diciembre, con un total de 288 participantes. En el marco del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (Prodep), 21 docentes obtuvieron el reconocimiento de “Perfil Deseable”.

Durante el semestre de enero a junio de 2023, se ofrecieron 10 programas de licenciatura y 1 de posgrado, mientras que para el periodo de agosto a diciembre se abrió un nuevo programa de licenciatura, Ingeniería en Semiconductores, y un programa de posgrado adicional, Maestría en Ciencia de Datos. Esto resultó en una oferta educativa de 11 planes de estudio de licenciatura y 2 de posgrado al final del año.

La matrícula registrada para el periodo de enero a junio fue de 4 mil 783 estudiantes en modalidad presencial, 610 en modalidad mixta y 20 en posgrado, sumando un total de 5 mil 413 estudiantes. Para el periodo de agosto a diciembre, la matrícula fue de 4 mil 811 estudiantes en modalidad presencial, 609 en modalidad mixta y 21 en posgrado, alcanzando un total de 5 mil 441 estudiantes.

En cuanto al programa de tutorías, se brindó apoyo a mil 988 estudiantes mediante 104 tutores, y egresaron 852 estudiantes de los 10 programas educativos de licenciatura y 12 de posgrado, para un total de 864 egresados.

El Instituto Tecnológico de Querétaro recibió un reconocimiento de parte del Director General del TecNM, Ramón Jiménez López, por incrementar la productividad en el proceso de titulación en un 153.56%, entregándose títulos de nivel licenciatura y 10 títulos de posgrado, emitiendo un total de mil 241 títulos.

Durante el año 2023, se implementó un programa integral de mejoras en la infraestructura física, resaltando las labores de conservación en todos los edificios, la realización de mantenimiento mayor en la cafetería, y la instalación de luminarias de bajo consumo energético en pasillos y zonas comunes. Asimismo, se gestionaron 530 solicitudes de mantenimiento correctivo y 310 de mantenimiento preventivo, con una inversión total de \$689,913.00. Además, se ofreció un sólido respaldo técnico en informática, atendiendo a 489 solicitudes, asegurando de esta forma el óptimo funcionamiento de los recursos tecnológicos disponibles para la comunidad educativa.

Se contó con la participación de 2,001 estudiantes en actividades deportivas, artísticas y cívicas, y se participó en 14 eventos nacionales e internacionales con una inversión total de \$ 4,602,477.00, incluyendo la participación de 480 estudiantes en eventos deportivos, cívicos y culturales a nivel nacional e internacional.

El programa de promoción del servicio social contó con la participación de 1,028 estudiantes a través de su colaboración en los ámbitos público, social y educativo.



En este sentido, se firmó un convenio con el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos en su sede de Querétaro. En este acuerdo, en colaboración con 64 estudiantes, se promovió y desarrolló programas de alfabetización en educación primaria y secundaria. Asimismo, se facilitó la formación para el trabajo, con el objetivo de que tanto jóvenes como adultos puedan mejorar sus habilidades y elevar su calidad de vida.

El área de investigación científica se fortaleció con 5 cuerpos académicos y 14 líneas de generación y aplicación del conocimiento, con 18 investigadores reconocidos por el Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

Tres fueron los proyectos de investigación aprobados en la Convocatoria Proyectos de Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación 2023 de los Institutos Federales y Centros con un financiamiento total de \$ 480,500.00, contando con la participación de once docentes.

Con una inversión de \$ 1,304,865.00 se implementó el “Laboratorio Multidisciplinario de Logística” para el estudio de las cadenas de suministro e inventario, con una población beneficiada directamente de 400 estudiantes que cursan el plan de estudios de la carrera de Ingeniería Logística.

El centro de idiomas atendió a mil 180 estudiantes a través de la modalidad presencial y virtual, mediante el acompañamiento de 14 docentes facilitadores en los idiomas de inglés y japonés

El centro de información reportó una inversión de \$683,165.00 en el mantenimiento y actualización del acervo bibliográfico, tanto físico como digital.

En materia de vinculación, se establecieron 132 convenios en colaboración con las áreas académicas pertinentes y diversos organismos públicos y privados de la región. Este esfuerzo ha resultado en la participación de 660 estudiantes en proyectos destinados a fortalecer tanto el cumplimiento de prácticas y promoción profesionales, además de contribuir al servicio social y al desarrollo comunitario.

En el ámbito de la movilidad internacional, se desarrollaron una variedad de programas en el extranjero con el objetivo de fortalecer tanto las habilidades blandas de nuestros estudiantes como las actividades académicas. En este sentido, 109 estudiantes y 6 profesores fueron enviados a diversos países, incluyendo, Suecia, Austria, Hungría, República Checa, Dinamarca, Colombia y Canadá. Además, durante el semestre de agosto a diciembre, recibimos a 13 estudiantes de movilidad académica provenientes de Colombia y Argentina, quienes cursaron un semestre en nuestras instalaciones.

En el año 2023, el Instituto Tecnológico de Querétaro fue reconocido a nivel nacional por ser la única institución perteneciente al TecNM en acreditar 11 Nodos de Impulso a la Economía Social y Solidaria (NODESS), en los cuales se refleja nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la construcción de un futuro más justo y equitativo.

La difusión y promoción de la oferta educativa se realizó a través de las visitas a instituciones educativas de nivel medio superior, ferias vocacionales, pláticas de divulgación científica, convenios con instituciones de nivel medio superior; así como, la elaboración de videos promocionales que se transmitieron en Facebook con un resultado de mil 240 aspirantes de los cuales mil 209 fueron aceptados para cursar alguno de nuestros programas de licenciatura.



En referencia al Sistema de Gestión Integral, las acciones emprendidas estuvieron encaminadas a buscar la conservación de certificados de cada uno de los sistemas que lo conforman (SGC, SGA, SGSO, SGE) así como el del Sistema de Gestión de Igualdad de Género y No Discriminación (SGIG) y el programa nacional 100% Libre de Plástico.

Dentro del marco de los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción, los pagos que se efectuaron por concepto de nómina, prestaciones y estímulos alcanzaron un total de \$ 188,371,770.37

La plantilla total del personal docente y de apoyo a la educación estuvo integrada por 469 trabajadores. De los cuales 110 trabajadores de apoyo y asistencia a la educación recibieron capacitación, así como 27 trabajadores con funciones directivas.

En el ejercicio del año 2023, el Instituto Tecnológico de Querétaro se ha regido por los principios de corresponsabilidad y transparencia en la gestión de sus recursos financieros. En este sentido, se implementaron los mecanismos necesarios para la programación, control y ejercicio de los ingresos y egresos de la Institución. Durante este periodo, se logró una captación total de ingresos de \$ 67,062,357.81. Por su parte, se destinaron \$ 64,871,997.70 a través de las diversas partidas presupuestarias autorizadas para el funcionamiento del Tecnológico.



## Principales problemas y retos

A pesar de los logros alcanzados durante el año pasado, el Instituto Tecnológico de Querétaro se enfrenta a varios desafíos cruciales que requieren atención inmediata, dado que son fundamentales para el avance y la mejora continua de la institución.

En primer lugar, la acreditación de los programas de estudio es esencial para garantizar su reconocimiento y validez tanto a nivel nacional como internacional. Por lo tanto, es necesario trabajar en la revisión y mejora constante de los planes de estudio para mantener los estándares de excelencia educativa.

Además, la consolidación de los programas de movilidad internacional es un objetivo importante. Los intercambios académicos, deportivos y culturales son una parte fundamental en la formación de nuestros estudiantes, y debemos fortalecer nuestras alianzas con diversas entidades e instituciones de educación superior extranjeras para aumentar la participación y el interés en estos programas.

La implementación de los programas de educación dual y doble titulación también representan un desafío significativo. Es fundamental establecer una colaboración efectiva con empresas e instituciones externas para diseñar programas que brinden a nuestros estudiantes la oportunidad de adquirir una formación más completa, ampliar sus horizontes profesionales y personales, y aumentar su competitividad en el mercado laboral global.



El mantenimiento de la infraestructura física y el equipamiento de laboratorios son áreas que requieren atención. Asegurar que nuestras instalaciones estén en óptimas condiciones y que nuestros laboratorios estén equipados con tecnología de vanguardia es esencial para ofrecer una educación de calidad.

El crecimiento y la retención de estudiantes también siguen siendo retos importantes. Para garantizar un acceso equitativo a la educación superior y contribuir al desarrollo socioeconómico de la región, es necesario desarrollar estrategias efectivas para atraer y retener a estudiantes talentosos.

Finalmente, el fortalecimiento del cuerpo docente es otro tema crucial para ofrecer una educación de calidad. Es necesario invertir en su desarrollo profesional y personal, proporcionando oportunidades de formación y reconocimiento adecuados por su labor.

Enfrentar estos desafíos requerirá un enfoque integral y colaborativo, así como el compromiso y la dedicación de toda la comunidad educativa. Con un trabajo conjunto y una visión clara hacia el futuro, confiamos en superar estos obstáculos y continuar brindando una educación de calidad que beneficie a nuestros estudiantes y contribuya al desarrollo de nuestra sociedad.







INSTITUTO TECNOLÓGICO DE QUERÉTARO

La Tierra será como sean los Hombres

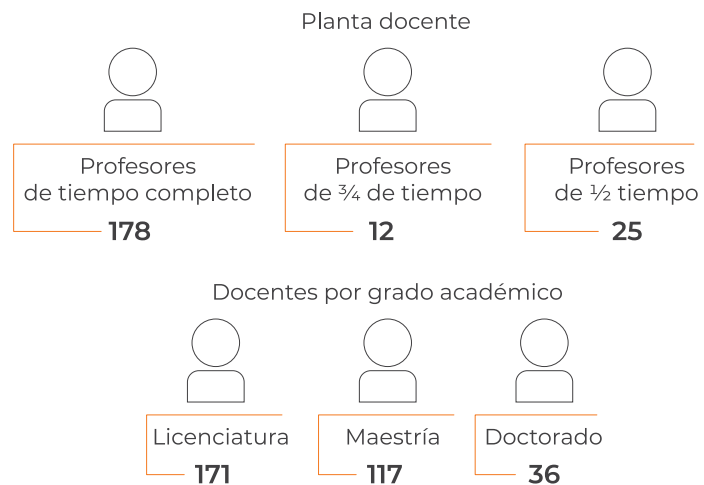
TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO  
Campus Querétaro



# Objetivo 1.

Fortalecer la calidad de la Oferta Educativa

La educación que se imparte en el Instituto Tecnológico de Querétaro se basa en criterios de calidad y pertinencia en sus programas académicos. Estos programas son impartidos por una planta docente compuesta por 326 profesores, de los cuales el 47 % cuenta con estudios de posgrado.



## Docentes que obtuvieron el grado académico de posgrado en el año 2023

Cuevas Bautista Joel  
**Maestría en administración pública**

Luna Lugo J. Ricardo Juan  
**Doctorado en administración y gestión empresarial**

Con respecto al fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico, se llevaron a cabo 7 cursos de capacitación durante el período de enero a junio, y 16 cursos adicionales durante el período de agosto a diciembre, con una participación total de 288 profesores.

Dentro del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (Prodep) en el año 2023, se contó con la participación de 21 docentes con "Perfil Deseable"

## Actualización docente y profesional



**288 docentes**

Ciencias básicas	32	64	Ingeniería Industria
Ciencias Económico Administrativas	81	33	Metal – Mecánica
Ciencias de la Tierra	50	5	Sistemas y Computación
Eléctrica y Electrónica	23		

### Cursos

Manejo adecuado del sistema integral de información para docentes	Curso taller "capacitación para proceso de reacreditación ANPADEH 2024"
Ofimática Google para la docencia	Revit para docencia en arquitectura
Introducción a la manufactura aditiva	Economía circular y materiales sustentables
Curso taller: selección de recursos didácticos para la enseñanza de las ciencias básicas	SolidWorks desde cero
Haz arte al hablar con tus manos	Curso-taller académico por pares docentes en las asignaturas del área de ciencias económico administrativas
Revisión de lineamientos y requisitos de apertura de posgrado ante TecNM y CONACYT	Taller: revisión de programa, asignaturas y especialidad, su ubicación y relación en la retícula del PE
Termodinámica	Jornadas de protección civil
Curso taller procesos de extracción basados en tecnología de microondas	Curso introducción a R 2º parte
Propiedad intelectual	Curso "ofimática Google para el quehacer docente"
CACEI marco de referencia 2018	Dibujo técnico, su forma y su función: aspectos teóricos y didácticos en la enseñanza del dibujo con el enfoque en competencias
Curso-taller economía circular y cambio climático	Aplicación de la ley de conservación de la energía en ciclos termodinámicos
Curso-taller para el uso y desarrollo de prácticas del laboratorio de ingeniería logística	



**21 docentes**

Profesores con Perfil Deseable

Angélica Álvarez Quiñones	María Luisa Montes Almanza
Gerardo Atanacio Jiménez	Mónica Balvanera Ortuño López
María Banca Becerra Rodríguez	Martha Elva Pérez Ramos
Ma. Del Consuelo Frías Maldonado	Alicia Prieto Uscanga
Oscar Gómez Guzmán	Margarita Prieto Uscanga
Teresa de Jesús Gómez Lemus	Jaime Abisai Reséndiz Barrón
María Teresa López Ostría	Esperanza Rodríguez Morales
Ana Laura Martínez Hernández	María Citlali Ruiz Porras
María Luisa Mendoza López	Jöns Sánchez Aguilar
Ma. Elena Montes Almanza	María Teresa Trejo Guzmán
	Carlos Velasco Santos







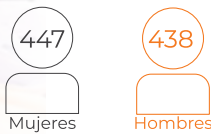
## Objetivo 2.

Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

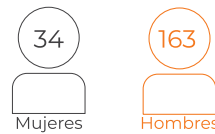
Durante el semestre de enero a junio de 2023, la oferta educativa consistió en 10 planes de estudio de licenciatura y 1 de posgrado. Para el período de agosto a diciembre, se abrió un nuevo programa educativo de licenciatura, Ingeniería en Semiconductores, y un nuevo programa de posgrado, Maestría en Ciencia de Datos. Esto resultó en una oferta educativa total de 11 planes de estudio de licenciatura y 2 programas de posgrado para finales del año.

En el periodo enero-junio 2023, se registró una matrícula de 4 mil 783 estudiantes en la modalidad presencial, 610 en la modalidad mixta y 20 en posgrado para un total de 5 mil 413 estudiantes.

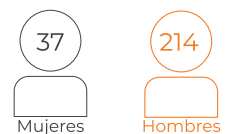
### Modalidad presencial



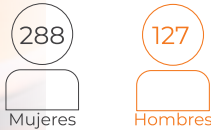
Arquitectura



Ingeniería  
Eléctrica



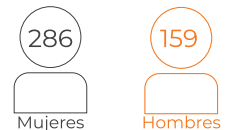
Ingeniería  
Electrónica



Ingeniería en  
Gestión Empresarial



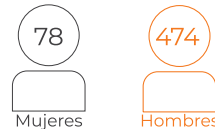
Ingeniería  
Industrial



Ingeniería  
en Logística



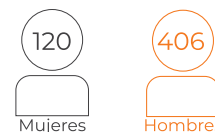
Ingeniería en  
Materiales



Ingeniería  
en Mecatrónica



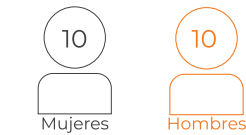
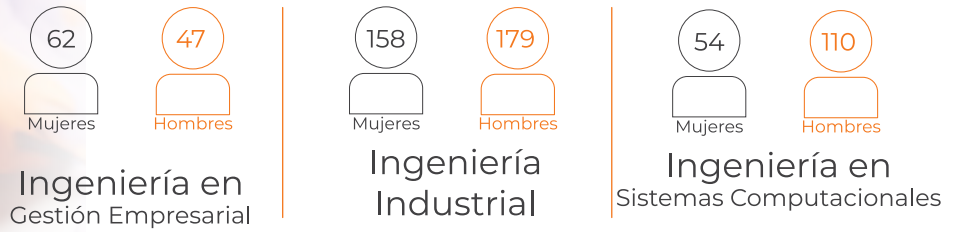
Ingeniería  
en Mecánica



Ingeniería en  
Sistemas Computacionales



## Modalidad mixta



## Posgrado Maestría en Ingeniería

En el periodo agosto-diciembre 2023, se registró una matrícula de 4 mil 811 estudiantes en la modalidad presencial, 609 en la modalidad mixta y 21 en posgrado para un total de 5 mil 441 estudiantes.

## Modalidad presencial



## Modalidad mixta



## Tutorías

Dentro del fortalecimiento del programa de tutorías se atendieron en dos semestres a un total de mil 988 estudiantes a través de 104 tutores.

Licenciatura	Tutores	Tutorados
Arquitectura	24	400
Eléctrica	4	100
Electrónica	7	150
Gestión Empresarial	7	133
Industrial	18	311
Logística	6	165
Materiales	1	33
Mecatrónica	12	236
Mecánica	9	168
Sistemas Computacionales	16	274
Semiconductores	0	18
<b>Total</b>	<b>104</b>	<b>1988</b>



## Egresados

Egresaron 852 estudiantes de los 10 programas educativos de licenciatura y 12 de posgrado, con un total de 864 estudiantes egresados.

### Egresados por programa educativo

Arquitectura	130	94	Ingeniería Mecatrónica
Ingeniería Eléctrica	30	76	Ingeniería Mecánica
Ingeniería Electrónica	15	103	Ingeniería en Sistemas Computacionales
Ingeniería en Gestión Empresarial	111	12	<b>Egresados posgrado</b> Maestría en Ingeniería
Ingeniería Industrial	219		
Ingeniería en Logística	62		
Ingeniería en Materiales	12		

## Títulos

El Instituto Tecnológico de Querétaro recibió un reconocimiento de parte del Director General del TecNM, Ramón Jiménez López, por incrementar la productividad en el proceso de titulación en un 153.56%.

Se entregaron mil 231 títulos de nivel licenciatura y 10 títulos de posgrado, emitiendo un total de mil 241.

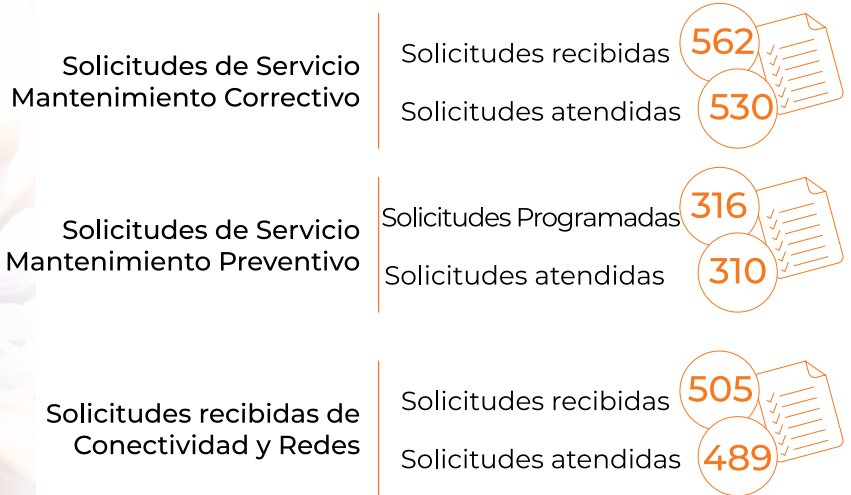
### Títulos

Arquitectura	146	152	Ingeniería Mecatrónica
Ingeniería Eléctrica	37	101	Ingeniería Mecánica
Ingeniería Electrónica	26	145	Ingeniería en Sistemas Computacionales
Ingeniería en Gestión Empresarial	132	5	Programas educativos en liquidación
Ingeniería Industrial	402	10	<b>Títulos posgrado</b> Maestría en Ingeniería
Ingeniería en Logística	57		
Ingeniería en Materiales	28		



## Fortalecimiento de la infraestructura física y equipamiento

En 2023, se ejecutó un plan integral de mejoras en la infraestructura, incluyendo labores de conservación en edificios, mantenimiento mayor de la cafetería y la instalación luminarias ahorradoras de energía. Asimismo se atendieron 530 solicitudes de mantenimiento correctivo, 310 de mantenimiento preventivo, con una inversión total de \$689,913.00 Además, se proporcionó un sólido respaldo técnico en cómputo, atendiendo a 489 solicitudes, asegurando de esta forma el óptimo funcionamiento de los recursos tecnológicos disponibles para la comunidad educativa.



### PLANTEL CENTRO

Servicios	Monto gastado
Cambio de piso en el centro Computo del laboratorio mecánica	\$16,000.00
Adecuación de espacios (talleres, laboratorios,)	\$318,913.00
Atención de órdenes en general	\$300,000.00
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	<b>\$634,913.00</b>

### PLANTEL NORTE

Servicios	Monto gastado
Atención de órdenes en general	\$64,000.00
<b>TOTAL SERVICIOS</b>	<b>\$64,000.00</b>



## Equipamiento de \$ 3,323,009.08

DEPARTAMENTO	BIEN	COSTO
DCC	Laptop 16.5", AMD Ryzen™ 7, windows 11, 16GB RAM / 512GB SSD (CC)	\$ 131,998.72
DCC	Monitor (eq. De computación)	\$ 128,122.00
DCC	Micro-computadora	\$ 732,966.30
DCC	Laptop 16.5", AMD Ryzen™ 7, windows 11, 16GB RAM / 512GB SSD (CC)	\$ 301,655.23
DIEE	Fuente alimentación (eq. Eléctrico)	\$ 75,000.00
DIEE	Termo higrómetro de baja precisión (medidor de temperaturas y humedad) (instrumento científico)	\$ 10,000.00
DIEE	Esmeriladora (máquinas-herramientas)	\$ 6,930.00
DIEE	Rotomartillo	\$ 9,580.00
DIEE	Sistema de Aire Acondicionado de 3 Toneladas	\$ 18,592.00
DIEE	No-break (eq. De computación)	\$ 53,000.00
DIEE	Medidor de voltaje (eq. Eléctrico)	\$ 239,999.84
DIEE	Medidor de frecuencia (eq. Eléctrico)	\$ 260,000.00
DII	Equipo Educativo Multidisciplinario de Logística	\$ 1,304,865.00
DME	Bomba sumergible (equipo)	\$ 29,999.99
DSC	Extintor	\$ 20,300.00

### Acciones de mejora

Se contrató Internet Satelital Starlink en todas las 10 unidades a distancia del EPAD. Se realizó también la segmentación de la red (cableada y wifi) con microtik para administrar mejor el enlace de internet.

Se instaló teléfono e internet en unidad el pocito.

Se actualizaron 230 equipos de cómputo en las unidades a distancia (Disco duro de estado sólido 480 y aumento 8 GB)

Se recuperaron 64 IPs del direccionamiento proporcionado originalmente por la SEP a los institutos Tecnológicos y que después fueron propiedad de la CFE y ahora nuevamente del ITQ (148.208.181.64/26).

Se contrataron enlaces de Internet con Marcatel de 1GB de Fibra Óptica dedicados para campus centro y norte, adicionales a los que se tienen con Cogent para tener redundancia en ambos campus Se cambió el conmutador físico por digital y se adquirió uno digital denominado fortivoice FVE-VM500 con 200 Teléfonos IP.

Se adquirió una Planta de Emergencia de 50KVA (40 KW) para solventar los apagones de CFE en el site del Centro de Cómputo.

Se realizó una licitación para la adquisición de 41 equipos de cómputo Lenovo (Workstations) (Core i7 13va generación, 16 núcleos de procesamiento a 3.4 Ghz, 32 GB en Ram, Tarjeta gráfica

NVIDIA 4GB y disco duro 1TB SSD M.2) para equipar el laboratorio de mecatrónica campus norte.

Se realizó la Instalación de cámaras de alta definición 4 y 8k para videovigilancia en campus centro y campus norte  
Se puso en marcha el sistema de titulaciones del SII (Sistema Integral de Información).

Se hizo posible que los estudiantes pudieran generar su Kardex desde su portal (SII -Alumnos).

Se amplió el catálogo de pagos en línea para alumnos a través de su portal (SII-Alumnos). Los pagos fueron por conceptos de idiomas, titulaciones, congresos, eventos, representaciones artísticas, etc.).

Se migró la base de datos del SII, a una nueva versión libre con mayor capacidad de almacenamiento y mejor desempeño.

### Infraestructura Física Plantel Centro y Norte

CONCEPTO	TOTAL
Área total de terreno plantel norte (m2)	93,301
Área total de terreno plantel centro (m2)	78,513
Aulas Campus Centro	78
Aulas Campus Norte	43
Centro de Computo Campus Centro	1
Laboratorio de Idiomas	1
Centro de Información Campus Centro	1
Cafetería Campus Centro	1
Cafetería Campus Norte	2
Salas Audiovisuales Campus Centro	5
Salas Audiovisuales Campus Norte	2
Gimnasio Auditorio	1
Laboratorios Campus Centro	20
Laboratorios Campus Norte	14
Talleres Campus Centro	1
Alberca Semiolímpica	1







## Objetivo 3.

Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

Se tuvo la participación de 2,001 estudiantes en actividades deportivas, artísticas y cívicas, además de que se participó en 14 eventos nacionales e internacionales con una inversión total de \$4,602,477.00.

### Estudiantes participantes por actividad deportiva



### Estudiantes participantes por actividad artística



Estudiantes participantes por actividad cívica

 25

Escolta y banda de guerra

25

480

Estudiantes en Eventos Nacionales e Internacionales



## Participación en eventos deportivos, culturales y cívicos realizados en el año 2023

EVENTO	FECHA	LUGAR	ESTUDIANTES PARTICIPANTES
Evento nacional de bandas de guerra	20 al 26 de febrero	Chihuahua	33
Encuentro regional CONDDE	21 al 23 de abril	Toluca	18
Festival de arte y cultura etapa regional	26 al 28 de mayo	Tlaxcala	37
Nacional clasificatorio CONADE natación	5 al 7 de mayo	Tepic	12
Encuentro regional deportivo fase individual	4 al 9 de junio	Pachuca	59
Encuentro regional deportivo fase en conjuntos	28 de mayo al 2 de junio	Zamora	90
Encuentro nacional deportivo de CONDDE	7 al 8 de junio	Hermosillo	3
Universiada nacional CONDDE atletismo	10 al 15 de junio	Hermosillo	10
Gira internacional Suecia 2023	15 al 21 de agosto	Suecia	24
Festival nacional de arte y cultura	23 al 27 de agosto	Tlaxcala	12
Gira internacional Colombia	23 al 30 de septiembre	Colombia	25
Encuentro nacional deportivo 2023	13 al 19 de octubre	Durango	97
Gira internacional Europa	6 al 18 de noviembre	Praga, Viena y Budapest	18
VIII Encuentro Regional de bandas de guerra y escoltas	10 al 12 de noviembre	Purísima del Rincón, Gto.	30
<b>TOTAL</b>			<b>468</b>


### Servicio social

El programa de promoción del servicio social contó con la participación de 1028 estudiantes a través de su colaboración en los ámbitos público, social y educativo.

#### Tipo de programa

Educativo **152**      Público **458**      Social **120**

### Eje transversal 5.2 Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad

 **64** Estudiantes en programas de alfabetización y capacitación para el trabajo.







## Objetivo 4.

Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

El área de investigación científica se fortaleció con 5 cuerpos académicos y 14 líneas de generación y aplicación del conocimiento.

Cuerpos académicos

5

- Desarrollo de tecnología e innovación
- Estudios del hábitat sustentable
- Materiales avanzados y nanotecnología
- Materiales en ingeniería
- Calidad y manufactura

Líneas de generación y aplicación del conocimiento en licenciatura

9

- Sistemas de adquisición y procesamiento digital de señales
- Computación ubicua y desarrollo de interfaces personal ordenador
- Fuentes alternas y calidad de la energía eléctrica
- Diseño de materiales en ingeniería sustentable
- Materiales y nanotecnología
- Manufactura y calidad
- Gestión de la cadena de suministro
- Tecnologías del aprendizaje
- Arquitectura, medio físico y sustentabilidad

Líneas de generación y aplicación del conocimiento en posgrado

5

- Fundamentos de ciencia de datos
- Aplicación de la ciencia de datos
- Automatización y sustentabilidad
- Materiales y nanotecnología
- Sistemas de gestión empresarial e innovación



## Investigadores que cuentan con reconocimiento del Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

### Nivel 1

Yolanda Jiménez Flores	Cynthia Graciela Flores Hernández
José Luis Avilés Urbiola	María Luisa Mendoza López
Esperanza Rodríguez Morales	Juventino López Barroso
Christian Iván Enríquez Flores	Daniel Armando Serrano Huerta
Elizeth Ramírez Álvarez	Víctor Alejandro González Huitrón
Isaac Hernández Arriaga	Paola Andrea Forero Sossa
Alicia Angélica Núñez Urbina	Ramiro Rico Martínez
Pablo Enrique Moreira Galván	Daniel Armando Serrano Huerta

### Nivel 2

Carlos Velasco Santos	Ana Laura Martínez Hernández
-----------------------	------------------------------

## Proyectos de Investigación

Tres fueron los proyectos de investigación aprobados en la Convocatoria Proyectos de Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación 2023 de los Institutos Federales y Centros con un financiamiento total de \$ 480,500.00, contando con la participación de once docentes.

Proyecto	Responsables	Colaboradores
Desarrollo de composites poliméricos 3D y 4D de geometrías complejas convencionales y basadas en arquitectura de flujo cambiante y refuerzo nanómetro de carbono enfocados a la industria aeronáutica.	Velasco Santos Carlos	Martínez Hernández Ana Laura López Barroso Juventino
Evaluación de propiedades termomecánicas de un residuo termoplástico y su posible impacto como material de reciclo.	Pérez Ramos Martha Elva	Flores Hernández Cynthia Graciela Pérez Meneses Joaquín Mejía Hernández Guillermo Eduardo López Barroso Juventino
Control e Instrumentación de la atmósfera del almacenamiento y manejo de materiales granulares.	Salas Flores Alejandro	Reséndiz Barrón Abisai Jaime Serrano Huerta Daniel Armando



## Eventos Académicos

La participación de los estudiantes en eventos de corte académico fortalece sus competencias profesionales, actualizando y compartiendo sus conocimientos, a través de las diferentes actividades que se desarrollan en este tipo de encuentros.

Departamento	Nombre del Evento	Fecha	Docentes participantes	Estudiantes participantes
DSyC	XII Foro de Divulgación de Proyectos de Software	26 de mayo	15	36
DSyC	XIII Foro de Divulgación de Proyectos de Software	01 de diciembre	23	55
DII	2DO. Congreso Internacional de Manufactura Inteligente, Mecatrónica y Elementos Tecnológicos de la Industria 4.0 (MiMETi 4.0)	25 al 27 de octubre	Participaron 1200 personas, entre investigadores, docentes y estudiantes.	Participaron 1200 personas, entre investigadores, docentes y estudiantes.
DII	ExpoCiencias Nacional Sonora 2023.	5 al 8 de diciembre Fase Nacional	1	3
DII	Programa de Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos 2023.		2	5
DII	Jornada Académica de Ing. en Logística	08 de noviembre	10	300
DCEA	Jornada Académica IGEneraTEC	28 al 30 de noviembre	40	300



## Adquisición

“Laboratorio Multidisciplinario de Logística para el Estudio de las Cadenas de Suministro e Inventario”.

\$

\$ 1,304,865.00  
Inversión

- Estación de control y monitoreo
- Estación de abastecimiento
- Estación empresa 1
- Estación empresa 2
- Estación empresa 3
- Estación empresa de transporte terrestre
- Estación de diseño y embalaje
- Estación de cross docking



**400**

Estudiantes beneficiados de forma directa

Ingeniería Logística

**1,300**

Estudiantes beneficiados de forma indirecta

Ingeniería Industrial

Gestión Empresarial

Educación a Distancia de las 10 unidades.

### Lenguas extranjeras

El centro de idiomas atendió a mil 180 estudiantes a través de la modalidad presencial y virtual mediante el acompañamiento de 14 docentes facilitadores en los idiomas de inglés y japonés.



Idioma inglés

**1175**

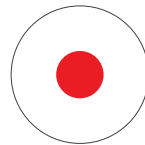
Estudiantes

**13**

Facilitadores

**3**

Licencia asincrónica para docentes



Idioma japonés básico

**5**

Estudiantes

**1**

Facilitador

Acreditación de lengua extranjera a través de examen

**210**

Estudiantes





## Acervo bibliográfico

El centro de información reportó una inversión de \$683,165.00 en el mantenimiento y actualización del acervo bibliográfico tanto físico como digital.



### Acervo bibliográfico físico

Nuevos títulos	75
Nuevos ejemplares	120
Total de títulos	31,565
Total de ejemplares	62,211
Inversión por ingresos propios	\$ 40,883.00
Donativo por titulación	\$ 328,950.00



### Acervo bibliográfico digital

Títulos	178201
Editoriales	568
Autores	164905
Estudiantes capacitados	883
Inversión total en plataformas digitales	\$299,758.00
Inversión por servicios de suscripción	\$13,574.00

## Estadística de biblioteca digital e-libro

Total de visitas	197730
Total de páginas vistas	149849
Total de copias	9278
Total de impresiones	1498
Total de descargas	150
Títulos únicos	6542







## Objetivo 5.

Fortalecer la vinculación con los sectores públicos, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiante y egresados al mercado laboral.

### Convenios de colaboración

Se realizaron 132 convenios de colaboración en beneficio del desarrollo de nuestros estudiantes.

Tipo de convenio	Número de convenios
Marco de colaboración	56
Servicio Social	12
Residencia Profesional	35
Acuerdo de colaboración interinstitucional	7
Movilidad internacional	2
Modelo Dual	3
Específicos varios	17

### Residencias profesionales

35 Empresas con convenio de residencia profesional      660 Residentes



Ferias de residencias      2      140 Empresas participantes



## Eje transversal 5.1 Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.

En el año 2023, el Instituto Tecnológico de Querétaro fue reconocido a nivel nacional por ser la única institución perteneciente al TecNM en acreditar 11 Nodos de Impulso a la Economía Social y Solidaria (NODESS). En cada uno de estos proyectos se refleja nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la construcción de un futuro más justo y equitativo.

### NODESS del ITQ



Nombre de la Alianza	
Déjate sorprender - Colón	
Nueva Cadereyta	
Clasificación y reciclado de residuos sólidos en Arroyo Seco	
NOVERLAND Fertilizante 100% orgánico en Landa de Matamoros	
Abastecimiento de agua para ganaderos en Jalpan de Serra	
Artesanos y productores del municipio de Tolimán	
Captador de neblina para riego en la sierra de San Joaquín	
CECA Tequisquiapan. Centro de Capacitaciones	
Abastecimiento de agua en el municipio de Pinal de Amoles	
Tecnificación de sistemas de riego en los municipios de Colón y Tolimán	
Saberes constructivos para la sustentabilidad	
Incubadora de proyectos para artesanos en El Marqués	
Orgullo y Tradición TecNM	



## Movilidad Internacional

En el 2023, se desarrollaron una variedad de programas en el extranjero con el objetivo de fortalecer tanto las habilidades blandas de nuestros estudiantes como las actividades académicas.

En este sentido, 109 estudiantes y 6 profesores fueron enviados a distintos países de Europa y América Latina. Además, durante el semestre de agosto a diciembre, recibimos a 13 estudiantes de movilidad académica de Colombia y Argentina, quienes completaron un semestre de estudios en nuestras instalaciones.





## Acciones sobresalientes

1ª

Reunión de Grupos  
de Interés Institucional

110 Participantes

Sectores

Gobierno

Iniciativa privada

Educación

Egresados

1ª

Feria de Modelo Dual

19 Empresas participantes

KOSTAL

CNH



GRAMMER



Este evento será destacado  
en las memorias de buenas prácticas  
de vinculación de la SEP.









## Objetivo 6.

Mejorar la gestión Institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

La difusión y promoción de las principales actividades institucionales y logros de la comunidad académica y estudiantil del Instituto Tecnológico de Querétaro, se llevó a cabo principalmente a través de sus redes sociales y la página web oficial [www.queretaro.tecnm.mx](http://www.queretaro.tecnm.mx)

### Redes sociales



### Actividades de promoción de la oferta educativa

La difusión y promoción de la oferta educativa se realizó a través de las visitas a instituciones educativas de nivel medio superior, ferias vocacionales, pláticas de divulgación científica, convenios con instituciones de nivel medio superior; así como, la elaboración de videos promocionales que se transmitieron en Facebook con un resultado de mil 240 aspirantes de los cuales mil 209 fueron aceptados para cursar alguno de nuestros programas de licenciatura.

Aspirantes 1240

“Nuevos zorros” 1209



## Programas de licenciatura

Arquitectura **188**

Ingeniería en mecatrónica **116**

Ingeniería en industrial **243**

Ingeniería en sistemas computacionales **186**

Ingeniería en mecánica **115**

**96** Ingeniería en logística

**91** Ingeniería en gestión empresarial

**78** Ingeniería en electrónica

**53** Ingeniería en eléctrica

**18** Ingeniería en semiconductores

**34** Ingeniería en materiales





## Programas del Sistema de Gestión Integral

Las acciones emprendidas estuvieron encaminadas a fortalecer y conservar los certificados de cada uno de los sistemas que conforman nuestro Sistema de Gestión de Integral.



100% LIBRE DE PLÁSTICO DE UN SOLO USO

### Acciones emprendidas



Recertificación ✓

Impacto al sistema

**SGA**

Participación

Impacto al sistema

Jornadas de Protección civil  
Plantel Norte

17

Docentes

**SGSO**

12

Estudiantes

Cursos  
Primeros Auxilios  
Combate a Incendios  
Diseño de escenarios y ruta de evacuación



Participación

Impacto al sistema

Jornadas de Protección civil  
Plantel Centro

17

Docentes

**SGSO**

36

Estudiantes

Cursos  
Primeros Auxilios  
Combate a Incendios  
Diseño de escenarios y ruta de evacuación



Conformación de la Comisión de Seguridad y Salud en el Trabajo

Impacto al sistema

**SGSO**



Segundo Simulacro Nacional

Impacto al sistema

1833

Estudiantes

158

Docentes y No docentes

**SGSO**

34

Brigadistas

36

Visitantes



Dentro del marco de los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción a continuación se detallan los pagos que se efectuaron por concepto de nómina, prestaciones y estímulos alcanzado un total de \$ 188,371,770.37

\$145,994,158.32	Pago de nómina
\$21,167,422.73	Pago de nómina extraordinaria
\$18,791,378.76	Aguinaldo
\$2,418,810.56	Estímulo de desempeño del personal docente

La plantilla total del personal docente y de apoyo a la educación está integrada por 469 trabajadores.

315	Docentes
154	Personal de apoyo Y asistencia a la educación

### Prestaciones para el personal

13

Estímulo SEP docente medalla "Maestro Rafael Ramírez" por 30 años de servicio

2

Premio SEP docente condecoración "Maestro Manuel Altamirano" por 40 años de servicio

18

Premio SEP personal de apoyo y asistencia a la educación

32

Trámites de estímulo de antigüedad personal docente y administrativo

4

Pago de renuncia por defunción

105

Trámites de lentes

9

Trámites de gratificación por jubilación



## Capacitación

110

Trabajadores de apoyo y asistencia a la educación recibieron capacitación

27

Trabajadores con funciones directivas.

## Captación de ingresos

La captación de ingresos, en la administración pública federal, se obtienen a través de dos principales fuentes: Recurso federal e ingresos propios; en el primero la asignación de estos recursos vienen etiquetados para su ejercicio en partidas específicas conforme a la normatividad vigente y en el segundo su ejercicio, además de basarse en los criterios de normatividad vigente, se deben manejar en estricto apego a los criterios de legalidad, transparencia, honestidad, austeridad y eficiencia.

## Ingresos autogenerados

En el marco de corresponsabilidad y confianza, los mecanismos necesarios para la programación, control y ejercicio de los ingresos autogenerados, en razón a la captación de estos, se aplican con oportunidad, eficiencia y eficacia, de acuerdo a la austeridad, transparencia y rendición de cuentas del TecNM.

Servicios administrativos escolares	\$6,602,822.10
Aportaciones y cuotas necesarias	\$47,001,326.49
Disponibilidad financiera de ejercicios anteriores	\$11,333,426.73
Total	\$64,937,575.32





## Ingresos de recurso federal capítulos 2000 y 3000

Apoyo a gastos de operación de posgrado	\$171,955.00
Apoyo a proyectos de investigación científica y desarrollo tecnológico	\$445,499.00
Apoyo a Educación Superior	\$1,177,328.49
PRODEP	\$330,000.00
<b>Total</b>	<b>\$ 574,962.97</b>
Captación total de ingresos en 2023	\$ 67,062,357.81

## Erogaciones

Capítulo 1000 Servicios personales	\$54,000.00
Capítulo 2000 Materiales y suministros	\$11,407,674.77
Capítulo 3000 Servicios generales	\$44,383,554.53
Capítulo 4000 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$6,005,414.55
Capítulo 5000 Activo fijo	\$3,021,353.85
<b>Total</b>	<b>\$64,871,997.70</b>

## Recursos materiales

Las requisiciones de compras para el funcionamiento y operación de los diversos departamentos académicos y administrativos alcanzaron la cifra de 709 requisiciones atendidas.

Requisiciones  
por departamento

**709** Total

9	DIR	13	DRH	14	DDA	13	DMM	30	DSE
18	SPV	8	DCB	8	DPI	25	DAEx	100	DCC
11	SA	5	DCT	2	DEP	12	DCI	51	DMyE
7	SA	1	DCEA	14	DIEE	28	DCyD	281	DRMyS
8	DRF	9	DSyC	16	DII	20	DGTyV	6	DPPyP

## Servicios Generales

El monto ejercido por el pago de los requerimientos de los servicios generales fue de \$ 9,501,254.90

Servicio de agua	\$824,414.00
Servicio de gas	\$97,100.00
Servicio de internet	\$597,525.96
Servicio de teléfono	\$489,916.12
Servicio de vigilancia	\$8,159,995.84
Servicio de limpieza	\$8,106,921.99



## Eje estratégico 1.- Calidad educativa, cobertura y formación integral.

### Objetivo 1.- Fortalecer la calidad de la oferta educativa

L.A.	Indicador	Programado	Alcanzado
1. Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	9	0
	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	5,700.00	0
	Porcentaje de programas de posgrado registrados en el PNPC	1	1
2. Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	Número de académicos participantes en cursos de formación (Licenciatura)	130	130
	Número de académicos participantes en cursos de actualización (Licenciatura)	75	75
	Número de académicos con grado de Maestría	1	1
	Número de académicos con grado de Doctorado	1	1
	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	20	20
	Número de académicos con competencias digitales (Licenciatura)	30	11

L.A.	Indicador	Programado	Alcanzado
3 . Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje (Licenciatura)	20	11
	Número personal de apoyo y asistencia a la educación que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	70	70
	Número de directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	15	24
4 . Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.	Académicos participantes en convocatorias en materia académica (Licenciatura)	3	1
	Estudiantes participantes en convocatorias en materia académica (Licenciatura)	15	12
	Académicos participantes en convocatorias en materia de investigación (Licenciatura)	20	2
	Estudiantes participantes en convocatorias en materia de investigación (Licenciatura)	160	160
	Porcentaje de académicos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	20	
	Porcentaje de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	500	972



**Objetivo 2.- Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social**

L.A.	Indicador	Programado	Alcanzado
2 . Incrementar la atención a la demanda.	Número de estudiantes beneficiados con una beca (Licenciatura)	1,500.00	1,200.00
	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	151	5,324.00
	Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada –a distancia- y mixta	1	665
	Número de tutores formados	6	6
	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	460	696
3 . Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada a distancia y mixta.	Porcentaje de unidades de educación no escolarizada regularizadas	1	10
4 .Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los institutos tecnológicos y centros.	Porcentaje de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros modernizados	3	4

Objetivo 3.- Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

L.A.	Indicador	Programado	Alcanzado
1. Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico-corporal, social, emocional e intelectual cognitivo.	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	280	560
	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	800	1,600.00
2. Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas t de recreación.	Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitados para su uso	5	6
	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	3	3
3. Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	1	1
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	900	1,223.00
ET3. Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable.	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	1	1
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	1	1



## Eje estratégico 2.- Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Objetivo 4.- Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

L.A.	Indicador	Programado	Alcanzado
1 . Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	4	4
	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	10	10
2 . Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	15	19
	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	3	3
	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica (Licenciatura)	4	4
	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación	15	9
	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	15	9

**Objetivo 5.- Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.**

L.A.	Indicador	Programado	Alcanzado
1. Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	10	7
	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	10	10
2. Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	Número de registros de propiedad intelectual	1	1
	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología	1	0
	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados	1	1
3. Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.	Número de empresas incubadas	1	0
	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso (Licenciatura)	500	702
ET.5. Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	10	10



Objetivo 6.- Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad

L.A.	Indicador	Programado	Alcanzado
2.Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	1	1
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado	1	1
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	1	1
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	1	1
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	1	1
1. Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas t el combate a la corrupción	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado	1	1
	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	1	1
ET.6 Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	1	1

## Conclusiones

El informe de rendición de cuentas del Instituto Tecnológico de Querétaro refleja el compromiso de la institución con la transparencia y la responsabilidad pública, en consonancia con lo establecido en la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. Se ha cumplido con los requisitos legales y se ha promovido activamente la cultura de transparencia en todas las áreas de la función pública.

Asimismo, se destaca el cumplimiento efectivo del objetivo 6 del Programa Institucional de Desarrollo del TecNM 2019-2024, orientado a mejorar la gestión institucional con criterios de austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas. Esto se ha traducido en el cumplimiento total del 100% de los 40 indicadores del Programa de Trabajo Anual (PTA) 2023, lo que evidencia un uso óptimo de los recursos y una respuesta satisfactoria a las demandas de la sociedad.

Además, el Instituto Tecnológico de Querétaro reafirma su compromiso histórico de 56 años de proporcionar a la sociedad egresados de alta calidad en los campos de investigación, innovación y desarrollo tecnológico. Se continúa promoviendo un modelo educativo integral en todos los programas de licenciatura y posgrado, con el objetivo de mantenerse como una de las principales instituciones educativas del país.

En resumen, el informe subraya el esfuerzo continuo del Instituto Tecnológico de Querétaro por mantener altos estándares de transparencia, eficiencia y excelencia académica, cumpliendo así con su compromiso de servir a la sociedad y contribuir al desarrollo tecnológico y educativo de la región y del país.



TLALTICPAC TOQUICHTIN TIEZ  
LA TIERRA SERA COMO SEAN LOS HOMBRES



Andrés Manuel López Obrador  
**Presidente de los Estados Unidos Mexicanos**

Leticia Ramírez Amaya  
**Secretaria de Educación Pública**

Luciano Concheiro Bórquez  
**Subsecretario de Educación Superior**

Ramón Jiménez López  
**Director General del Tecnológico Nacional de México**

Ramón Soto Arriola  
**Director del Instituto Tecnológico de Querétaro**

Margarita Prieto Uscanga  
**Subdirectora Académica**

Ángel Francisco Pérez Martínez  
**Ciencias Básicas**

María del Pilar Rosillo Uribe  
**Ciencias de la Tierra**

Yadira Rodríguez Sierra  
**Ciencias Económico Administrativas**

María Eugenia Quintanar Pérez  
**Desarrollo Académico**

Ma. Elena Vázquez Huerta  
**División de Estudios Profesionales**

Rodrigo Rodríguez Rubio  
**División de Posgrado e Investigación**

Miguel Ángel Ramírez Reséndiz  
**Eléctrica y Electrónica**

Wendy Maldonado González  
**Industrial**

Guillermo Eduardo Mejía Hernández  
**Metalmecánica**

Pedro Celestino Ramírez  
**Sistemas y Computación**

Felipe Estrada Rojas  
**Educación Presencial a Distancia**



Jorge Mario Elías López  
**Subdirector de Planeación y Vinculación**

Areli Arcos Pichardo  
**Planeación Programación y Presupuestación**

Daniela Wong Lahud  
**Servicios Escolares**

Cynthia Ramírez Villegas  
**Gestión Tecnológica y Vinculación**

Victoria Cisneros Soto  
**Centro de Información**

Enrique Enciso Hernández  
**Comunicación y Difusión**

Manuel López Dinorín  
**Actividades Extraescolares**

María Luisa Montes Almanza  
**Innovación y Calidad**

Pedro Zamora Reséndiz  
**Subdirector de Servicios Administrativos**

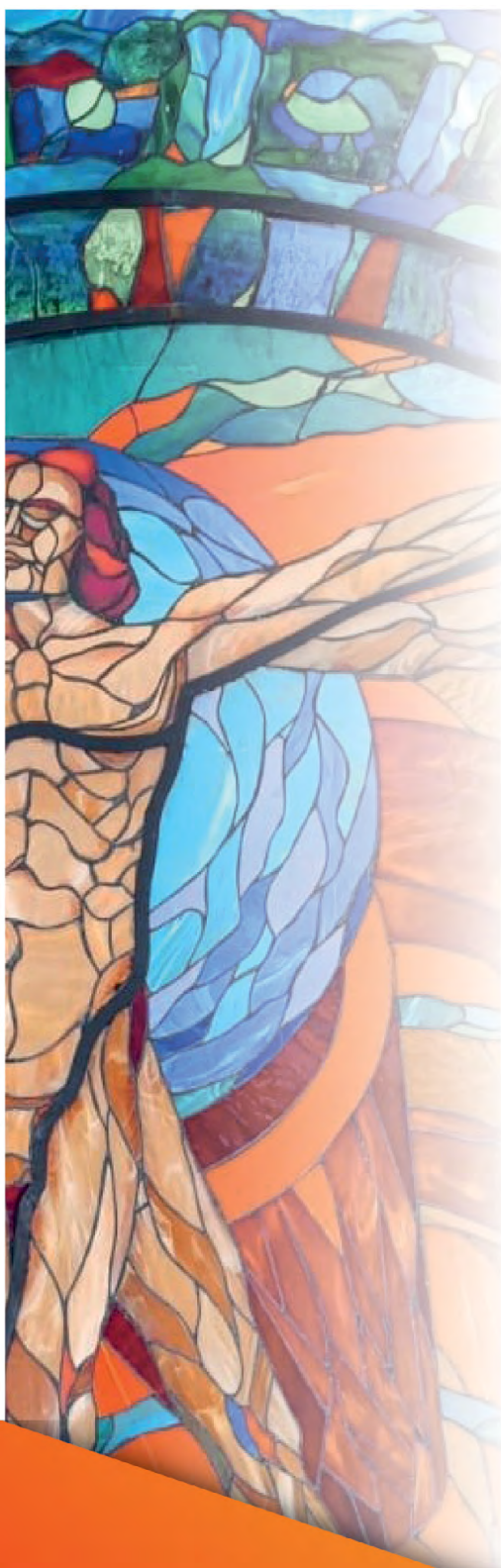
Guillermina Pantoja Mejía  
**Recursos Financieros**

Andrea Pérez Rodríguez  
**Recursos Humanos**

Manuel Tezozomoc López Fosado  
**Centro de Cómputo**

David Morales Cabrera  
**Recursos Materiales y Servicios**

Salvador Martínez Pérez  
**Mantenimiento y Equipo**



# Informe de Rendición de Cuentas 2023

Tecnológico Nacional de México  
Instituto Tecnológico de Querétaro



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO®